

Le Groupe MTY (TSX: MTY) est un franchiseur qui exploite des établissements de restauration rapide et informelle sous plus de 80 bannières au Canada, aux États-Unis et à l'étranger. Établi à Montréal, le Groupe MTY est une famille dont le cœur bat au rythme de ses marques, l'âme même de sa stratégie multimarque. Depuis plus de 40 ans, il a su s'imposer en mettant au monde de nouveaux concepts de restauration rapide et en réalisant des acquisitions et alliances stratégiques qui lui ont permis d'atteindre de nouveaux sommets année après année. En mariant tendances émergentes et savoir-faire opérationnel, les marques qui forment le Groupe MTY touchent, à leur manière, la vie de millions de personnes chaque année. Avec ses 7 236 établissements, les multiples saveurs du Groupe MTY sauront assurément répondre aux différents goûts et besoins des consommateurs d'aujourd'hui et de demain.



## FAITS SAILLANTS DU DEUXIÈME TRIMESTRE

- Charge de dépréciation hors trésorerie de 120,3 millions de dollars liée aux immobilisations corporelles, aux immobilisations incorporelles et au goodwill.
- Résultat net attribuable aux propriétaires de (99,1 millions de dollars), ou (4,01 \$) par action.
- Chiffre d'affaires réseau de 670,7 millions de dollars, en baisse de 19 % par rapport au T2 2019.
- 2 757 restaurants ont fermé au cours du trimestre, ce qui a entraîné une perte de 138 931 jours ouvrables au cours du trimestre ; 1 470 étaient encore fermés à la fin du trimestre, et 573 demeurent fermés à la date du présent communiqué de presse, qui représente moins de 8% du réseau.
- Amendement à la facilité de crédit existante avec des clauses financières plus souples pour les quatre prochains trimestres.
- Initiatives de la direction entraînant une réduction des dépenses récurrentes contrôlables de 10,1 millions de dollars pour le T2.
- BAIIA de 18,2 millions de dollars, en baisse de 47 % par rapport au T2 2019.
- Flux de trésorerie disponibles de 28,9 millions de dollars malgré l'impact dramatique de la COVID-19.
- Rachat et annulation de 364 774 actions pour un montant total de 18,9 millions de dollars depuis le début de l'année.
- Encaisse de 49,9 millions de dollars au 31 mai 2020

## MTY

Symbole de la bourse de Toronto

**28,81 \$**

Prix au 10 juillet 2020

**Haut : 66,89 \$ Bas : 16,58 \$**

(52 semaines se terminant le 10 juillet 2020)

**24 706 461**

Nombre d'actions en circulation  
(9 juillet 2020)

## MOT DU PRÉSIDENT

Notre deuxième trimestre a été marqué par d'importants défis opérationnels liés à la pandémie de la COVID-19, avec la fermeture temporaire de 2 757 établissements au plus fort de la pandémie et une réduction considérable des ventes pour de nombreux établissements qui ont poursuivi leurs activités. Bien que nos établissements rouvrent progressivement leurs portes, le trafic global des clients continue d'être affecté par diverses réglementations locales et par les changements de comportement des consommateurs résultant des politiques de travail à domicile ainsi que des nouvelles habitudes créées par les mesures de refuge sur place qui ont été en vigueur pendant une période de temps considérable. Au cours du trimestre, nous avons réussi à négocier un amendement à notre facilité de crédit existante qui nous donnera plus de souplesse financière à l'avenir et réduira l'incertitude liée à notre structure de capital. Très tôt dans la pandémie de la COVID-19, nous avons pris des mesures décisives, en mettant en place une série de mesures destinées à aider financièrement nos franchisés qui étaient confrontés à un arrêt brutal de leurs activités. Par conséquent, nous avons également dû mettre en œuvre des mesures drastiques de réduction des coûts, ce qui a permis de réduire les dépenses récurrentes contrôlables du trimestre de plus de 10 millions de dollars. Bien que le niveau auquel nous avons réduit nos activités ne soit pas viable à long terme, nous continuerons à gérer nos liquidités de manière rigoureuse et à nous adapter aux conditions volatiles du marché.

Avec la baisse importante du chiffre d'affaires réseau, le BAIIA a diminué de 47 % pour s'établir à 18,2 millions de dollars. À titre indicatif, le réseau de MTY a perdu un total de 138 931 jours d'exploitation. Le concept « take'n'bake » de Papa Murphy's s'est révélé un véritable succès dans le cadre de la COVID-19 et sa contribution au BAIIA consolidé a été significative. Pour aider nos franchisés durant cette crise, nous avons reporté le paiement des redevances jusqu'en septembre 2020 pour un montant de 7,3 millions de dollars. Avec l'incertitude créée par la COVID-19 et l'impact sur les indicateurs de dépréciation, nous avons enregistré une charge de dépréciation hors trésorerie de 120,3 millions de dollars au cours du trimestre.

Avec une encaisse avoisinant les 50 millions de dollars à la fin du trimestre, plus de 190 millions de dollars disponibles sur nos facilités de crédit, et une plus grande souplesse offerte par nos engagements financiers amendés, MTY demeure dans une position financière solide pour exécuter son plan de redressement et poursuivre éventuellement sa stratégie de croissance. Au cours des prochains trimestres, notre objectif principal consiste à rouvrir des restaurants et d'offrir aux clients un environnement sécuritaire et convivial et d'optimiser la rentabilité de nos restaurants malgré les limites et les restrictions.

Eric Lefebvre  
Chef de la direction  
Le 10 juillet 2020

## FAITS SAILLANTS FINANCIERS

(en milliers de dollars, sauf les données par action et la marge)

	Trimestres clos les 31 mai, (non-audités)		Périodes de six mois closes les 31 mai, (non-audités)	
	2020	2019	2020	2019
Chiffres d'affaires réseau <sup>(1)</sup>	670 700	832 300	1 670 200	1 520 100
Produits	97 808	125 571	248 588	232 868
BAIIA <sup>(1)</sup>	18 213	34 145	59 250	62 521
Marge du BAIIA (en %) <sup>(1)</sup>	18,6 %	27,2 %	23,8 %	26,8 %
Bénéfice avant impôt	(118 299)	24 555	(94 159)	43 741
Résultat net attribuable aux propriétaires	(99 126)	19 337	(80,118)	34 085
Flux de trésorerie provenant des activités d'exploitation	19 207	21 077	50 187	47 834
Flux de trésorerie provenant des activités d'exploitation par action diluée <sup>(1)</sup>	0,78	0,84	2,02	1,90
Flux de trésorerie disponibles <sup>(1)</sup>	28 926	21 767	59 664	46 681
BPA de base	(4,01)	0,76	(3,23)	1,35
BPA dilué	(4,01)	0,76	(3,23)	1,35

<sup>(1)</sup> Il s'agit d'une mesure financière non conforme aux IFRS qui n'a pas de sens normalisé prescrit par les IFRS. Il est donc peu probable qu'elle puisse être comparable à des mesures similaires présentées par d'autres émetteurs. Veuillez-vous référer à la section mesures financières non conformes aux IFRS du rapport de gestion de la Société.

## ÉVÉNEMENTS RÉCENT

- Le 29 juin 2020, Groupe MTY a annoncé le renouvellement de son offre publique de rachat dans le cours normal des activités

## RÉTROSPECTIVE FINANCIÈRE DE CINQ EXERCICES

(en milliers de dollars canadiens, sauf les données par action, la marge et le nombre d'établissements)

	12 derniers mois <sup>(2)</sup>	2019 <sup>(2)</sup>	2018 <sup>(2)</sup>	2017 <sup>(2)(3)</sup>	2016 <sup>(2)(3)</sup>
Chiffres d'affaires réseau <sup>(1)</sup>	3 769 900	3 619 800	2 782 500	2 302 000	1 480 000
Produits	566 662	550 942	412 346	276 083	191 275
BALIA <sup>(1)</sup>	144 124	147 395	124 851	93 726	65 841
Marge du BALIA (en %) <sup>(1)</sup>	25,4%	26,8%	30,3%	33,9%	34,4%
Résultat net	(36 442)	77 736	96 187	49 854	54 867
BPA dilué	(1,51)	3,08	3,95	2,32	2,73
Nombre d'établissements	7 236	7 373	5 984	5 469	5 681

<sup>(1)</sup> Il s'agit d'une mesure financière non conforme aux IFRS qui n'a pas de sens normalisé prescrit par les IFRS. Il est donc peu probable qu'elle puisse être comparable à des mesures similaires présentées par d'autres émetteurs. Veuillez-vous référer à la section mesures financières non conformes aux IFRS du rapport de gestion de la Société.

<sup>(2)</sup> Les données n'ont pas été retraitées pour IFRS 16.

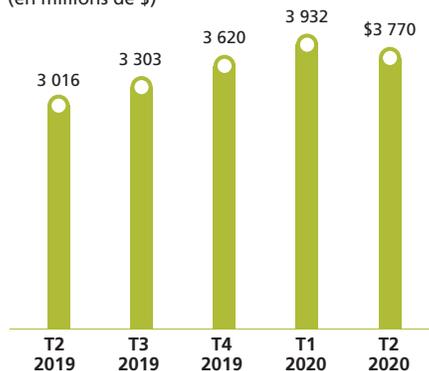
<sup>(3)</sup> Les données n'ont pas été retraitées pour IFRS 15.

## DERNIÈRES ACQUISITIONS

Enseigne	Date	Pourcentage de participation	Nombre d'établissements franchisés	Nombre d'établissements propriétaires
Turtle Jack's Muskoka Grill, COOP Wicked Chicken and Frat's Cucina (ensemble "Tortoise Group")	Décembre 2019	70 %	20	3
Allô! Mon Coco	Juillet 2019	100 %	40	—
Yuzu Sushi	Juillet 2019	100 %	129	—
Papa Murphy's	Mai 2019	100 %	1,301	103
South Street Burger	Mars 2019	100 %	24	13

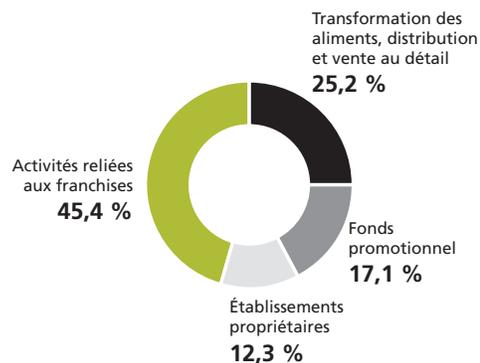
## CHIFFRES D'AFFAIRES RÉSEAU DES 12 DERNIERS MOIS

(en millions de \$)



## CATÉGORIES DE PRODUITS

(en % des produits du T2, excluant les intercos)



## PERFORMANCE BOURSIÈRE



Groupe Alimentation MTY inc.  
8210, Route Transcanadienne  
Saint-Laurent, Québec, H4S 1M5  
Sans frais: 1 (866) 891-6633  
Téléphone: 514-336-8885  
info@mtygroup.com

RELATIONS AVEC  
LES INVESTISSEURS  
Eric Lefebvre  
Chef de la direction  
Tél. : 514-336-8885 ext. 288  
Courriel : ir@mtygroup.com

## COUVERTURE PAR LES ANALYSTES

Nick Corcoran ..... Acumen  
Derek Lessard ..... Valeurs Mobilières TD  
George Doumet ..... Scotia Capitaux  
Vishal Shreedhar ..... Financière Banque Nationale  
Sabahat Khan ..... RBC Dominion Valeurs Mobilières  
Michael Glenn ..... Raymond James